

# Consulting Group

## Fusion zweier NPOs

### Projekthintergrund und Ziel

Im Jahr 2021 erhielt unsere Consulting Group den Auftrag, zwei deutsche Non-Profit-Organisationen bei ihrer geplanten Fusion zu beraten. Unser Schwerpunkt lag auf der Unterstützung bei der Planung und Umsetzung dieses Zusammenschlusses. Das Projekt hatte das Ziel, die Fusion effizienter und erfolgreicher zu gestalten, indem wir eine gründliche Analyse und strategische Planung durchführten. Hierbei wurden Schlüsselbereiche wie Finanzen, Management, Strategie und Organisationsstrukturen eingehend untersucht, um eine reibungslose Integration sowie die bestmögliche Nutzung gemeinsamer Ressourcen und Kompetenzen sicherzustellen.

### Vorgehensweise und Analyse

Bei der geplanten Verschmelzung zweier bedeutender Vereine stand die gründliche Analyse und Evaluierung an erster Stelle. In der ersten Phase führten wir eine umfassende Impact-Analyse durch, um mögliche Auswirkungen und kritische Problemfelder zu identifizieren und zu priorisieren. Dies ermöglichte uns, Konsens über Verantwortlichkeiten und Zuständigkeiten zu erzielen. Um die Interessen und Bedenken aller Beteiligten zu berücksichtigen, führten wir eine Stakeholder-Analyse durch. In diesem Rahmen organisierten wir Meetings mit den Vorständen und Aufsichtsräten beider Vereine. Diese Gespräche endeten schließlich in einem gemeinsamen „Letter of Intent“, welches das beiderseitige Engagement zur Zusammenführung bestätigte. Darüber hinaus wurde das Verschmelzungsvorhaben extern evaluiert und intensiv diskutiert, um verschiedene Perspektiven und Meinungen zu berücksichtigen. Diese externe Evaluation ermöglichte eine objektive Betrachtung der Vor- und Nachteile der vorgeschlagenen Verschmelzung.



Um die Realisierbarkeit und die potenziellen Vorteile der Verschmelzung zu prüfen, wurden diverse Brainstorming-Sessions und Machbarkeitsstudien durchgeführt. Diese dienten dazu, innovative Lösungen und Strategien zu entwickeln und den bestmöglichen Weg für die Verschmelzung zu finden. Schließlich wurden wirtschaftliche und rechtliche Analysen durchgeführt. Dies war von großer Bedeutung, um einen klaren und umfassenden Überblick über die möglichen Konsequenzen und Chancen der Verschmelzung zu erhalten.

### Ergebnisse und Output

Die Resultate dieser intensiven und gründlichen Analysephase waren vielversprechend. Wir erarbeiteten Lösungsvorschläge für eine effizientere und harmonisierte Organisations- und Beitragsstruktur. Darüber hinaus entwickelten wir Strategien, um die Synergieeffekte optimal zu nutzen und die Kooperations- und Dienstleistungsmöglichkeiten zu erweitern. Unsere Prognosen deuteten auch auf erhebliche Entwicklungspotenziale und ein robustes Mitgliederwachstum nach der Verschmelzung hin.